



ФОТО: ЛОГИКА-ТЕПЛОЭНЕРГОМОНТАЖ

## ПАВЕЛ НИКИТИН

### Порядочность – ключевое слово в нашем бизнесе

БЕСЕДОВАЛ АНДРЕЙ АГАФОНОВ

Накануне своего юбилея генеральный директор Консорциума ЛОГИКА-ТЕПЛОЭНЕРГОМОНТАЖ Павел Никитин дал эксклюзивное интервью журналу «Энергополис».

**ЭНЕРГОПОЛИС:** Павел Борисович, что сегодня собой представляет Консорциум ЛОГИКА-ТЕПЛОЭНЕРГОМОНТАЖ?

**ПАВЕЛ НИКИТИН:** Консорциум сегодня – это мощное объединение, которое включает в себя несколько предприятий, работающих в сфере коммерческого учета энергоносителей и энергосбережения. Вместе мы закрываем весь жизненный цикл приборов, от разработки и производства до внедрения и эксплуатации, и обеспечиваем комплексное решение задач коммерческого учета энергоносителей в промышленности, энергетике и ЖКХ. За годы работы нам удалось сформировать надежную партнерскую сеть, включающую в себя более 120 лицензионных центров в России и СНГ. Региональные производства по лицензии фирмы размещены на Урале, в Сибири и в Белоруссии. Постепенно мы расширяем свое присутствие в регионах, открывая филиалы. В 2015 году начал свою работу офис в Краснодаре, который сегодня успешно осуществляет поставки оборудования с собственного склада. В 2016 году мы планируем открыть еще около десяти подразделений в разных регионах страны.

Но нашим заказчикам особенно важна экономия ресурсов и денежных средств, а не просто учет потребления. Поэтому особое внимание в работе мы уделяем вопросам энергосбережения. Это особая область

нашей деятельности, в рамках которой Консорциум сегодня занимается перспективными разработками, внедрением комплексных решений с использованием оборудования и программного обеспечения собственного производства, а также технических решений наших коллег и партнеров. Эти проекты реализуются как на уровне абонентов ресурсоснабжающих организаций, так и на ЦТП, ТЭЦ и котельных в разных регионах России. И вся эта перечисленная мною деятельность объединена единым брендом «ЛОГИКА-ТЕПЛОЭНЕРГОМОНТАЖ».

**Консорциум – это мощное объединение нескольких предприятий, работающих в сфере коммерческого учета энергоносителей и энергосбережения и обеспечивающих комплексное решение задач в промышленности, энергетике и ЖКХ**

**ЭП:** На ваш взгляд, есть какое-то отличие Консорциума от других объединений? Тех же холдинговых структур?

**ПН:** Консорциум – это добровольное объединение предприятий различных форм собственности, созданное для решения конкретных задач – реализации крупных целевых программ и проектов. Если в холдингах одна компания является ядром, вокруг которого работают дочерние предприятия, то у нас это компании, объединенные единым руководством, где

роли распределены таким образом, что каждый участник работает именно в своей сфере и приносит максимальную пользу Консорциуму в целом. Мы обсуждали различные названия – «трест», «группа компаний», «холдинг» – и остановились именно на определении «консорциум», так как оно наиболее емко и точно определяет наш бизнес. Да и в нашей отрасли такого названия не было, – Павел Борисович улыбается, – а теперь есть.

**ЭП:** Бизнес любой компании – это, прежде всего, люди. Какие требования у вас как у руководителя к участникам команды ЛОГИКА-ТЕПЛОЭНЕРГОМОНТАЖ?

**ПН:** За 25 лет работы мои критерии отбора и оценки персонала, в общем-то, не претерпели принципиальных изменений. Я готов строить бизнес с настоящими профессионалами в своей области, которых отличают порядочность и ответственность. Именно на этих понятиях много лет назад начала строиться наша компания, их мы придерживаемся и сегодня. С годами я научился эти качества довольно быстро замечать. На сегодняшний день мне удалось собрать команду ответственных, профессиональных руководителей по различным направлениям, с которыми удается решать самые трудные задачи.

**ЭП:** У меня вопрос, который, наверное, нельзя обойти в нашем сегодняшнем разговоре. Я о кризисе. Как сложности в экономике повлияли на вашу компанию и ее конкурентные позиции?

**ПН:** Для начала надо сказать, что кризис, безусловно, в экономике присутствует.

«СЕЙЧАС СО МНОЙ РАБОТАЕТ МНОГО ТАЛАНТЛИВЫХ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ ВНОСЯТ СВОЙ ТВОРЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭНЕРГИЮ В ОБЩЕЕ ДЕЛО. С ИХ ПРИХОДОМ ИНТЕРЕСНЫХ ИДЕЙ И ПЛАНОВ СТАЛО БОЛЬШЕ, НО КУДА ВАЖНЕЙ – ОНИ РЕАЛИЗОВЫВАЮТСЯ. С ТАКОЙ КОМАНДОЙ ЕДИНОМЫШЛЕННИКОВ МОЖНО РАЗВИВАТЬСЯ И ДВИГАТЬСЯ ВПЕРЕД»

**ПАВЕЛ НИКИТИН**  
Генеральный директор  
Консорциума  
ЛОГИКА-ТЕПЛОЭНЕРГОМОНТАЖ

Это заметно и по изменению объема продаж, и по той жесткой конкурентной борьбе, которая развернулась за последнее время на рынке. Это объяснимо тем, что рынок сжимается. Но кому, как говорится, кризис – мачеха, а кому – мать родная. Так уж получилось, что ряд наших коллег по цеху и конкурентов, которые еще совсем недавно вели бизнес очень агрессивно, планируя быстрое развитие и захват большей доли рынка, сегодня сворачивают объемы. В их планы кризис не входил. Я, как руководитель компании, всегда вел политику более осторожную и ответственную, не ввязываясь в рискованные проекты, направленные на то, чтобы занять рынок любой ценой. Мы никогда не работали по принципу: «Пусть у нас будет убыток, но сюда не войдет конкурент». И эта политика сегодня оказалась наиболее верной.

Консорциуму 25 лет, а АО НПФ ЛОГИКА – 27 лет. Каждый новый период экономической нестабильности нам удавалось преодолевать. В эти годы мы традиционно ликвидировали издержки, поджимали расходы, поддерживали партнеров и верных клиентов. Итогом такой кропотливой и тщательной работы становился рост объемов продаж и повышение рентабельности. С годами у меня появилось четкое стратегическое видение, я научился быстро понимать, где, как и сколько можно заработать, используя все возможности, которые дает рынок, клиент, конкурент.

В этот кризис мы вошли спокойно, я бы даже сказал, уверенно. Напряженная работа последних лет позволила нам сделать серьезный задел на будущее. У Консорциума есть хороший портфель заказов по всем направлениям деятельности. Мы работаем с надежными партнерами, и, что немаловажно, у нас нет серьезных кредитных обязательств. Сегодняшняя ситуация дает нам возможности, и мы эти возможности намерены использовать по максимуму, чтобы расширить присутствие предприятия на рынке, который постепенно покидают конкуренты. Конечно, долгосрочно

прогнозировать сейчас сложно. Я четко понимаю, что если рынок накроет девятый вал или идеальный шторм, то может не повезти даже сильной и талантливой команде. Главное сегодня – держать паруса по ветру.

**ЭП:** В 2015 году вы получили Почетную грамоту Министерства энергетики РФ. Что эта награда значит для вас?

**ПН:** Получение почетной грамоты для меня очень приятное событие. Это высокая оценка не только моей деятельности в отрасли на протяжении 25 лет, но и работы всего коллектива Консорциума. Безусловно, грамота Министерства энергетики РФ – это проявление уважения коллег к бизнесу, которым я руководил и в котором принимал решения, а также оценка той общественной и просветительской работы, которую мы вели и продолжаем вести на протяжении многих лет.

**ЭП:** Что за общественная работа?

**ПН:** За прошедшие несколько лет очень большой вклад был сделан в разработку единых стандартов коммерческого учета и создание системы качества и добровольной сертификации СертМЭ. Серьезная работа в этом направлении велась и продолжается сегодня совместно с коллегами из ассоциаций «Метрология энергосбережения» и «АВОК Северо-Запад», НП «Российское теплоснабжение». Регулярно я выступаю на заседаниях в законодательных и исполнительных органах власти, где также обсуждаются важные вопросы в рамках программы повышения энергоэффективности. Сейчас совместно с Комитетом по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга ведется разработка региональных методических документов (РМД).

Кроме того, Консорциум ЛОГИКА-ТЕПЛОЭНЕРГОМОНТАЖ занимается организацией и финансированием отраслевых мероприятий. Главным мероприятием является ежегодная весенняя международная научно-практическая конференция



«Коммерческий учет энергоносителей». Именно из этой конференции спустя годы вырос конгресс «Энергоэффективность. XXI век», который теперь проводится осенью и весной в двух столицах совместно с «АВОК Северо-Запад». Кроме того, в июне вместе с Правительством Карелии мы проводим конференцию по энергосбережению в Петрозаводске, где Консорциум выступает генеральным спонсором и соорганизатором.

В 2016 году эксперты Консорциума начали работу над созданием Альбома типовых проектных решений автоматизированных индивидуальных тепловых пунктов и автоматизированных узлов учета тепловой энергии по заказу Минстроя, который мы делаем своими силами, без какой-либо рекламы. Типовые схемы, входящие в этот альбом, не прописаны ни под одного из производителей. Данный раздел войдет в состав Альбома типовых решений, разрабатываемого

**В этот кризис мы вошли спокойно и уверенно. У Консорциума есть портфель заказов по всем направлениям. Мы работаем с надежными партнерами, и, что немаловажно, у нас нет серьезных кредитных обязательств**

под эгидой НОПРИЗ при активном участии членом Ассоциации «АВОК Северо-Запад».

**ЭП:** Вы также упомянули просветительскую работу. О чем идет речь?

**ПН:** Скорее, это воплощение моих личных убеждений. Я живу и воспитываю своих детей в России и, как заботливый отец и патриот своей Родины, хочу видеть нашу страну

конкурентоспособной на мировом рынке. Энергосбережение и энергоэффективность, на мой взгляд, являются одним из ключевых направлений повышения эффективности экономики и государства в целом. Любое предприятие промышленности, энергетики и ЖКХ должно быть энергоэффективным, чтобы повышать объемы и качество производства при меньших затратах ресурсов и денежных средств, а также не забывать о вопросах безопасности и экологии.

Конечно, энергосбережению надо учиться, необходимо заниматься формированием этой культуры и прививать ее с ранних лет, независимо от того, богатый человек или бедный. Не выключать, уходя из комнаты, свет – это как бумажку бросить мимо урны на мостовую. В каждом из нас должна быть внутренняя потребность бережного отношения к потреблению ресурсов, и тогда мы сможем стать по-настоящему эффективной страной.

Пропаганда идей энергосбережения – это та часть моей общественной работы, которую я делаю от себя лично.

**ЭП:** Зная о вашем приближающемся юбилее, Павел Борисович, хочу спросить, вам нравится то, чем вы занимаетесь 25 лет? Можете сказать, что вы любите свое дело?

**ПН:** Если коротко: да, нравится. Но 25 лет назад мне в голову не могло бы прийти, что я посвящу свою жизнь и эти четверть века именно этому делу. Если бы мне об этом сказали тогда, еще в 90-е годы, то я бы не поверил.

Я искренне люблю свое дело, и оно мне всегда интересно. В организации бизнеса, кроме приятного положительного финансового результата, есть очень большая творческая составляющая, что создает дополнительный интерес к работе. На протяжении 25 лет я придумывал различные проекты, выступая главным двигателем развития бизнеса Консорциума. В какой-то момент предприятие сильно выросло, именно тогда я осознал, что мне важно искать не исполнителей, а таких же творцов, профессионалов, которые будут двигать дело. Сейчас со мной работает много талантливых людей, которые вносят свой творческий потенциал и энергию в общее дело. С их приходом интересных идей и планов стало больше, но куда важней – они реализовываются. С такой командой единомышленников можно развиваться и двигаться вперед. Благодаря нашим общим творческим усилиям, – Павел Борисович хитро улыбается, – даже во время кризиса мы выполним ряд проектов. Возможно, они будут неожиданными для некоторых конкурентов, но от этого нам только интереснее.

Я рад тому, что мне всего 50, а бизнесу 25 лет. Помню, что много лет назад я оказался в небольшой компании уважаемых руководителей, один из которых тогда мне сказал: как я вам завидую, вы молодые, вы еще успеете увидеть результаты своего труда. Тогда я не вполне осознал смысл этих слов. Сейчас же я понимаю, что дата хоть и круглая, но, в общем, не критичная для меня и моего дела, свои идеи и проекты я еще успею реализовать и надеюсь увидеть результаты своего труда. ☺

